

中企培企业管理中心 中国董事监事培训网

中企培〔2023〕02号

关于举办“集团治理与董监高履职实务专题 培训班”的通知

各有关单位：

2023 年是我国全面建设社会主义现代化国家的第一年，党的二十大报告提出，“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力”“完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业”，赋予了国资国企新的使命和任务。国有企业作为重要的市场主体，推进高质量发展重任在肩，完善中国特色现代企业制度，真正确立市场化经营机制，各项改革举措要切实激发企业内部活力，转化为创造价值的强劲动力。

完善中国特色的现代企业制度，健全集团公司管控与治理体系，是大型集团企业加快建设世界一流企业必须逾越的“坎”。如何建立和完善具有中国特色的集团治理制度和市场化经营机制？推进企业转型升级走高质量发展的道路？提高集团企业市场化、现代化和国际化经营的能力？如何正确定位集团总部的职能与发挥价值创造功能？母子公司如何界定集分权边界、选择管控模式与架设动力体系？集团如何规范股权代表出任董监高履职行为？为了满足大家学习、研讨与交流的需要，推进国企不断进取主动改革的实务运作。中企培企业管理中心、中国董事监事培训网 2023 年在全国各地举办“集团治理与董监高履职实务专题培训班”。授课过程中穿插现场辅导和现场答疑，对提升董监高成员履职能力和实务操作技巧具有较强的针对性和指导性。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

第一部分：深化国资国企改革与完善公司治理的新要求

- 1、新时代国企改革方向与完善公司治理
- 2、国改三年行动取得的成果与市场化方向
- 3、战略型董事会“定战略做决策防风险”
- 4、董事会全面预算和绩效管理推进战略
- 5、经理层选聘的市场化改革与有效激励
- 6、推进内部三项制度改革深度激发活力
- 7、加强党建发挥政治引领作用保障发展

第二部分：集团公司治理体系建设与派出董监高履职实务

- 1、大型国企集团化运作与深化改革实践
- 2、母子公司治理现代化以及差异化管控
- 3、做实子公司董事会战略实施强化决策
- 4、集团向出资企业派出董监高的职权规范
- 5、集团派出董监高的权利义务与履职风险
- 6、派出董事参与董事会议事规则与责任
- 7、派出董监高规范履职核心能力实务案例
- 8、加强派出董监高管理提升集团运作效率
- 9、集团“管资本”为主要完善“穿透式”监督
- 10、健全股东监督机制逐级落实资产经营责任制
- 11、履职案例

第三部分：集团公司派出董监高的制度化管管理

- 1、制定派出董监高管理制度的依据和原则
- 2、派出专（兼）职董监高聘用与解聘规定
- 3、专（兼）职董监高的职权、义务与责任
- 4、专（兼）职董监高的考核、评价与问责
- 5、专（兼）职董监高的薪酬、待遇与费用保障
- 6、集团总部功能与派出董监高履职对接机制
- 7、完善股权（法人）董监高履职支撑服务系统
- 8、集团公司培育应用股权董监高的最佳实践
- 9、董监高业务管理系统

二、参加对象

各单位董事长、监事会主席、董事、监事、董事会成员、监事会成员、董事会秘书、监事会秘书以及董事会办公室、监事会办公室、证券部、审计部、纪检监察部、资本运营部等部门负责人及相关人员。

三、培训时间地点

第 100 期	2023 年 5 月 17 日-20 日	成都市(5 月 17 日全天报到)
第 101 期	2023 年 5 月 24 日-27 日	重庆市(5 月 24 日全天报到)
第 102 期	2023 年 6 月 14 日-17 日	青岛市(6 月 14 日全天报到)
第 103 期	2023 年 6 月 28 日-7 月 1 日	银川市(6 月 28 日全天报到)
第 104 期	2023 年 7 月 14 日-17 日	贵阳市(7 月 14 日全天报到)
第 105 期	2023 年 7 月 26 日-29 日	乌鲁木齐市(7 月 26 日全天报到)
第 106 期	2023 年 8 月 9 日-12 日	大连市(8 月 9 日全天报到)
第 107 期	2023 年 8 月 23 日-26 日	长沙市(8 月 23 日全天报到)

四、网络查询

中国董事监事培训网 (www.chinadsjs.com)

五、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加培训班的同志将报名回执（见附件）逐项填好后，可以通过微信、qq 以及电子邮件发送报名表。

培训班详细报到地点及乘车路线收到报名回执后在每期开班前一周发放。

六、收费标准

培训费 3800 元/人，食宿统一安排，费用自理。

培训费用报到时现场交纳或者提前电汇至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行帐号：0200049309201023559

七、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联系人：张国良 13910007503

微信咨询：13910007503

QQ 咨询：563076378

报名邮箱：zhongqipei@163.com

附件：报名回执表



附件：

集团治理与董监高履职实务专题培训班报名回执表

报名邮箱：zhongqipei@163.com

单位名称					
通信地址				E-mail	
联系人		电话		手机	
参 加 人 员					
姓 名	性别	职务	联系电话	手机	班次
住宿预订	<input type="checkbox"/> 单间单住 <input type="checkbox"/> 标间单住 <input type="checkbox"/> 不住；标间（ ）间 单间（ ）间 拟住日期：2023 年 月 日— 月 日				
开票信息	<input type="checkbox"/> 增值税专票 <input type="checkbox"/> 增值税普票				
单位名称					
纳税人识别号					
单位地址、电话					
开户银行、账号					
您重点关注的内容或您的培训需要：					